



CFO-nyheter oktober 2020

CFO-rollen er i stadig utvikling. Hver måned gir Deloitte deg et knippe artikler som utforsker innsikt og trender som påvirker CFO-funksjonen.

Hvorfor bærekraft blir mer og mer relevant for CFO og økonomifunksjonen

Resultatene fra Deloitte's siste europeiske CFO-undersøkelse er klare: når det gjelder ESG lar mange virksomheter muligheten til å kommunisere effektivt med investorer gå fra seg. CFO og økonomifunksjonen har en viktig rolle å spille, blant annet når det gjelder relevans, etterlevelse og nøyaktighet i informasjonen som rapporteres til eksterne interessenter.

[Les saken her >](#)

Hva er det som holder CFO-er våkne om natten i 2020?

Det er liten tvil om at økonomiledere har blitt svært preget av pandemiens ettervirkninger. De har blitt tvunget til å gjennomgå omtrent alle aspekter ved alt de gjør, og flere har brukt måneder på å nullstille og gjøre om på prioriteringer og forventninger. I denne utgaven av CFO Insights ser vi på hvilke bekymringer CFO-er har, samt mulige fremtidige samfunnsøkonomiske scenarier.

[Les saken her >](#)

M&A sin strategiske rolle

I denne utgaven av CFO Insights, ser vi på hvilken rolle kjøp og salg av virksomheter vil spille i forretningsstrategien etter COVID-19. I den siste tiden har uforutsette hendelser og planlegging for alle mulige scenarier stått på agendaen. Økonomien beveger seg igjen, og ved å være strategiske og bevisste kan det vise seg at 2020 kan bli et bra år for M&A, tross alt.

[Les saken her >](#)



Hvordan legge til rette for en planleggingsprosess som er klar for fremtiden

I disse usikre tider kan CFO-er ta forholdsregler for å redusere risikoen for dyre overraskelser til neste år. Vi nærmer oss sesongen for planlegging av neste regnskapsår, og i disse omstendighetene kan det være lurt å vurdere et bredere rammeverk enn tidligere for å legge til rette for en mer robust planleggingsprosess. For å gjøre dette på best mulig måte er det viktig med en bærekraftig tilnærming.

[Les saken her >](#)

Hvordan kan CFO-er jobbe med sammenhengen mellom verdiskapning og ansattes velferd

COVID-19-krisen viser at strategiske investeringer i ansattes helse, sikkerhet og velferd ikke bare er egnet for å minimere ESG risiko, men også gi positiv målbar avkastning på investeringer. I dette intervjuet med Jen Fisher og Kristen Sullivan i Deloitte US, ser vi på hvordan man skal legge til rette for dette, også sett i sammenheng med eksterne interessenters forventninger.

[Les saken her >](#)

Resilient lederskap: ledelse i det lange løp

Ingen vet hvor lenge COVID-19 krisen vil vare, men det som er sikkert er at resiliente ledere vil spille en vesentlig rolle for ansatte, organisasjoner og samfunnet. De må ivareta og støtte ansatte som er mer stresset enn før. De må fokusere på virksomheten slik at de kan fortsette å skape verdi for interessentene, samt at de må ta ansvar i samfunnet. Alt dette mens de står ansikt til ansikt med en eksistensiell trussel. Til sist må de også ivareta sin egen evne til å lede.

[Les saken her >](#)

Dynamisk planlegging, analyser og prognoser gir bedre innsikt

COVID-19-pandemien avslørte svakheter og mangler i den tradisjonelle, rigide prosessen rundt finansiell planlegging, analyser og prognoser. I en mer uforutsigbar verden krever denne prosessen teknologi og kompetanse som vil gi økt fleksibilitet og muliggjøre dynamisk planlegging og prognoser, slik at beslutninger tas på et best mulig grunnlag.

[Les saken her >](#)

Planleggingsmetoder for å navigere seg gjennom året som kommer

Hvordan skal CFOer planlegge og forberede seg på neste år, mens de fortsatt jobber med å forstå hva som skjer i 2020? I den årlige planleggingsprosessen bør CFO-er vurdere å modifisere tradisjonelle metoder og tilnærminger slik at de tar hensyn til en uforutsigbar og krevende forretningsmessig virkelighet.

[Les saken her >](#)

COVID-19 kan føre til varige endringer i rekrutteringen av CFO-er

I del to av denne todeltede artikkelserien diskuterer rekrutteringsansvarlige hvordan pandemien muligens vil forandre CFO søk og rekruttering i månedene og årene som kommer.

[Les saken her >](#)

Blockchain blir en del av virksomhetenes strategiske prioriteringer

En ny undersøkelse viser at nå, mer enn et tiår etter at blockchain kom på banen som en banebrytende innovasjon, kan denne teknologien være på vei til å bli et «must have» forretningsverktøy.

[Les saken her >](#)

Kvantifisere ESG-risiko med bruk av vanlige nøkkeltallsindikatorer

Risiko som relaterer seg til selskapsstyring, miljø og sosiale faktorer kan kvantifiseres og knyttes til organisatoriske resultater. Investorer er i økende grad interessert i denne type data og måling.

[Les saken her >](#)

Kontakt oss:



Anne Jones

Partner

Tlf: 400 20 228

annejones@deloitte.no

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NWE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.